

CÔNG TY CP VẬN TẢI DẦU KHÍ
THÁI BÌNH DƯƠNG

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 19 tháng 4 năm 2024

DỰ THẢO

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2023
VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CP VTĐK THÁI BÌNH DƯƠNG**

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Hội đồng quản trị Công ty CP Vận tải Dầu khí Thái Bình Dương báo cáo Đại hội đồng cổ đông tình hình hoạt động năm 2023 và kế hoạch hoạt động năm 2024 của Hội đồng quản trị Công ty như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2023

1. Các thành viên Hội đồng Quản trị

Hội đồng quản trị của công ty CP Vận tải Dầu khí Thái Bình Dương (Pacific) bao gồm 05 thành viên, từ đầu năm 2023 cho đến nay đã có những thay đổi như sau:

- Ông Lê Mạnh Tuấn – Chủ tịch HĐQT kiêm nhiệm từ ngày 19/4/2023;
- Ông Hoàng Đức Chính – Thành viên HĐQT kiêm Giám đốc;
- Ông Nguyễn Thế Dân – Thành viên HĐQT không điều hành;
- Ông Trần Duy Tân – Thành viên HĐQT không điều hành từ ngày 19/4/2023;
- Bà Trần Thị Kim Khánh – Thành viên HĐQT độc lập;

f. Ông Bùi Văn Vinh – Thành viên HĐQT không điều hành từ ngày 12/10/2022 và từ nhiệm từ ngày 19/4/2023.

2. Hoạt động của HĐQT Công ty

Năm 2023 dù được nhận định là năm tương đối thuận lợi đối với kinh tế thế giới khi dịch Covid-19 chính thức bị đẩy lùi, Trung Quốc mở cửa nền kinh tế, các chỉ số tiêu dùng và việc làm các nước được cải thiện. Tuy nhiên, thực tiễn năm 2023 cho thấy thị trường biến động không như dự báo của các nhà phân tích do ảnh hưởng bởi các chính sách vĩ mô, niềm tin người tiêu dùng, chiến tranh Nga-Ukraine vẫn tiếp diễn và xung đột địa chính trị đã có những tác động không nhỏ đến thị trường.

Nhận thức được những khó khăn thách thức tiếp tục kéo dài tại cả thị trường vận tải trong nước và quốc tế, Hội đồng Quản trị đã tích cực chỉ đạo và phối hợp cùng Ban điều hành tập trung đưa ra những nhóm giải pháp giải quyết những vấn đề trọng tâm của Công ty bao gồm quyết liệt triển khai thực hiện các dự án đầu tư đã được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt, giám sát Ban điều hành trong việc triển khai thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 và kiện toàn cơ cấu tổ chức của Công ty,...

HĐQT đã thực hiện đầy đủ chức năng đại diện của các chủ sở hữu trong việc giám sát hoạt động điều hành của Công ty, định hướng phù hợp và chỉ đạo kịp thời

đảm bảo sử dụng hiệu quả các nguồn lực để đạt được các chỉ tiêu do Đại hội đồng cổ đông giao phó, trên cơ sở tuân thủ các quy định của pháp luật, điều lệ Công ty.

Bên cạnh việc thực hiện chức năng quản lý, giám sát công tác điều hành của Ban điều hành, HĐQT đã phối hợp chặt chẽ với Ban giám đốc tìm kiếm những giải pháp tháo gỡ khó khăn trong sản xuất kinh doanh năm 2023.

Với tinh thần trách nhiệm cao, đoàn kết, hợp tác thực hiện nhiệm vụ một cách trung thực, cần trọng vì lợi ích của Cổ đông và Công ty, HĐQT đã triển khai các giải pháp quyết liệt trong công tác quản trị, điều hành của HĐQT, chỉ đạo Ban Giám đốc thực hiện các nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, các Nghị quyết của HĐQT, và kết quả năm 2023 Công ty đã hoàn thành tất cả các chỉ tiêu kế hoạch được ĐHĐCĐ giao.

Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu chính như sau:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Stt	Nội dung	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	Tỷ lệ TH/KH năm 2023
1	Vốn điều lệ	942,75	942,75	100%
2	Tổng doanh thu	1.450,00	1.731,40	119%
3	Lợi nhuận trước thuế	200,00	235,26	118%
4	Lợi nhuận sau thuế	160,00	188,08	118%
5	Nộp ngân sách Nhà nước	52,40	100,26	191%
6	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế /VĐL	17%	20%	118%

3. Hoạt động của các thành viên HĐQT

Trong năm, các thành viên HĐQT đã tích cực hoạt động theo chức năng nhiệm vụ đã được phân công, tham gia đầy đủ và có ý kiến biểu quyết đối với các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT, cụ thể như sau:

3.1 Ông Lê Mạnh Tuấn - Chủ tịch Hội đồng Quản trị

- Chịu trách nhiệm chung trong điều hành hoạt động công tác của HĐQT theo quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty.

- Chỉ đạo, hỗ trợ, đôn đốc việc thực hiện nhiệm vụ được phân công của các thành viên HĐQT.

- Chỉ đạo và triển khai xây dựng chiến lược công ty và chiến lược phát triển.

- Tổ chức và đổi mới, tái cấu trúc doanh nghiệp.

- Công tác tổ chức và cán bộ, công tác đào tạo và bồi dưỡng của HĐQT.

- Việc tuân thủ các tiêu chuẩn quản trị doanh nghiệp.

- Chỉ đạo xây dựng và triển khai Quy chế, Quy định, Định mức quản lý nội bộ.

- Công tác giám sát và đôn đốc triển khai các dự án đầu tư.

3.2 Ông Hoàng Đức Chính - Thành viên Hội đồng Quản trị, Giám đốc

- Công tác sản xuất - kinh doanh, phát triển thị trường.
- Công tác nhân sự/phát triển nguồn nhân lực.
- Công tác đối ngoại, hợp tác kinh doanh.
- Công tác kế hoạch, công tác quản lý kỹ thuật.
- Công tác phát triển dịch vụ/lĩnh vực kinh doanh mới.
- Công tác quản lý chất lượng và quản lý an toàn.
- Công tác công bố thông tin theo quy định của pháp luật.

3.3 Ông Nguyễn Thế Dân - Thành viên Hội đồng Quản trị

- Công tác quản lý vốn, dòng tiền.
- Giám sát công tác quản trị rủi ro, công tác kiểm tra, kiểm soát và kiểm toán Báo cáo tài chính của Công ty.
- Phụ trách công tác thẩm định và giám sát các hoạt động đầu tư bao gồm cả xây dựng dự án, triển khai đầu tư, đánh giá hiệu quả, quản lý và thanh lý tài sản.
- Các công việc khác theo sự phân công của Chủ tịch HĐQT.

3.4 Ông Trần Duy Tân - Thành viên Hội đồng Quản trị

- Giám sát việc thực hiện kế hoạch SXKD của Công ty, Định mức kinh tế kỹ thuật Công ty.
- Giám sát và đôn đốc xây dựng Báo cáo kinh tế kỹ thuật, dự án đầu tư.
- Các công việc khác theo sự phân công của Chủ tịch HĐQT.

3.5 Bà Trần Thị Kim Khánh - Thành viên Hội đồng Quản trị độc lập

- Giám sát và Quản trị rủi ro về tài chính, kế toán, kiểm toán Báo cáo tài chính của Công ty.
- Nghiên cứu mô hình và triển khai Ủy ban Kiểm toán tại Công ty.
- Giám sát các giao dịch giữa người có quyền và lợi ích có liên quan.
- Xây dựng và triển khai nguyên tắc quản trị hiệu quả nhất tại Công ty.
- Công tác quan hệ với cổ đông và sở giao dịch chứng khoán.
- Việc tuân thủ các quy định của pháp luật và Công ty.

Các thành viên HĐQT đã thực hiện tốt vai trò và nhiệm vụ của mình theo quy định của luật Doanh nghiệp, Điều lệ hoạt động của Công ty, quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định pháp luật khác có liên quan, hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công.

4. Các quyết định của HĐQT năm 2023

Trong năm 2023, Hội đồng Quản trị đã thực hiện tổ chức 07 cuộc họp trực tiếp và tổ chức lấy ý kiến bằng văn bản nhằm đảm bảo hoàn thành kế hoạch SXKD của Công ty.

Bên cạnh đó, Chủ tịch HĐQT thường xuyên trao đổi, bàn bạc cùng Giám đốc, chủ trì/đồng chủ trì nhiều cuộc họp, hội nghị quan trọng liên quan đến các hoạt động sản xuất kinh doanh, họp giao ban... của Công ty. Trên cơ sở kết quả các cuộc họp, HĐQT đã ban hành 28 Nghị quyết và 10 Quyết định về những vấn đề quan trọng của Công ty như phê duyệt kế hoạch SXKD năm 2023 của Công ty, phê duyệt triển khai dự án đầu tư tàu, các công việc liên quan đến công tác cán bộ, ... làm cơ sở cho Giám đốc triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư.

5. Công tác quản lý, giám sát hoạt động đối với Giám đốc và bộ máy điều hành

Hội đồng quản trị giám sát điều hành hoạt động của Ban điều hành trên cơ sở Điều lệ Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông, Quy chế hoạt động của HĐQT, Quy chế về mối quan hệ làm việc của HĐQT và Ban điều hành và các cơ quan tổ chức trong Công ty và các quy chế nội bộ khác của Công ty Pacific. Hội đồng Quản trị Công ty đã thường xuyên thực hiện công tác quản lý, giám sát hoạt động điều hành của Giám đốc Công ty thông qua việc tham dự và có ý kiến tại các cuộc họp nội bộ của Công ty để nắm bắt tình hình hoạt động và chỉ đạo xử lý kịp thời các vấn đề phát sinh trong hoạt động SXKD qua các báo cáo, tờ trình của Giám đốc và Ban điều hành.

Các hoạt động giám sát của HĐQT đối với Giám đốc trong năm 2023 gồm các nội dung chính như sau:

- Giám sát công tác điều hành của Ban Giám đốc trong việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT;
- Giám sát công tác chỉ đạo, điều hành thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh;
- Giám sát công tác tổ chức bộ máy nhân sự, ban hành các quy chế quản lý nội bộ của Công ty;
- Giám sát việc triển khai thực hiện các dự án đầu tư của Công ty;
- Giám sát việc xây dựng kế hoạch SXKD năm 2023;
- Giám sát, theo dõi và đôn đốc việc xử lý khoản công nợ 80 tỷ đồng bị chiếm dụng tại Vietinbank - CN Nhà Bè.

Năm 2023, tuy tình hình thị trường vẫn còn nhiều khó khăn, Ban Giám đốc Công ty đã nỗ lực và quyết liệt điều hành mọi mặt hoạt động của Công ty, tuân thủ đúng các quy định của pháp luật, Điều lệ và các Nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông, HĐQT ban hành. Với các chỉ tiêu đạt được, HĐQT đánh giá Ban điều hành đã hoàn thành xuất sắc các nhiệm vụ trong năm tài chính 2023, cụ thể là:

- Hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, sử dụng tiết kiệm, hiệu quả các nguồn lực.
- Đảm bảo thu nhập, đời sống người lao động; xây dựng và đào tạo được đội ngũ cán bộ lãnh đạo, người lao động có trình độ phù hợp, nhiệt huyết tạo nền tảng cho sự phát triển bền vững trong các năm tiếp theo.
- Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ đối với Nhà nước theo quy định, chính sách điều hành minh bạch có sự phân công, phân cấp rõ ràng trong bộ máy điều hành.

Công ty hoàn thành vượt mức tất cả các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh mà ĐHĐCĐ đã phê duyệt, kết quả đó chứng tỏ sự cố gắng, nỗ lực và quyết tâm của toàn

bộ tập thể Ban Giám đốc và tập thể cán bộ công nhân viên trong Công ty.

Bên cạnh những thành tích đã đạt được vẫn còn một số hạn chế cần được Ban điều hành khắc phục trong năm 2023 để đảm bảo duy trì tốc độ phát triển Công ty.

6. Công tác đầu tư

Năm 2023, căn cứ Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, Công ty có kế hoạch triển khai 02 dự án đầu tư mua tàu gồm: 01 dự án đầu tư chuyển tiếp (đầu tư 01 tàu VLGC) và 02 dự án đầu tư mới (01 tàu MR và 01 tàu Aframax hoặc 01 tàu VLCC). Tuy nhiên, do biến động về kinh tế thế giới, lạm phát và chiến tranh giữa Nga – Ukraine làm cho tình hình thị trường mua bán tàu biển có nhiều diễn biến khó lường, giá các chủng loại tàu liên tục tăng cao. Mặc dù vậy, dưới sự triển khai quyết liệt của Hội đồng quản trị ngay từ đầu năm 2023 cùng với sự nỗ lực cố gắng của tập thể Ban điều hành, Công ty đã thực hiện đầu tư thành công 01 tàu MR ngay trong tháng 6/2023 trong thời điểm thị trường mua bán tàu hết sức khó khăn đồng thời đã đưa tàu vào khai thác quốc tế ngay sau khi đầu tư góp phần đem lại doanh thu cho Công ty.

Đối với các dự án đầu tư khác, do tình hình thị trường mua bán tàu còn nhiều biến động và giá tàu vượt quá tổng mức đầu tư nên Công ty chưa thể triển khai đầu tư. Công ty vẫn đang tiếp tục bám sát chặt chẽ diễn biến thị trường để kịp thời triển khai đầu tư ngay khi có cơ hội.

7. Thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát

Thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2023 được trả theo mức đã được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2023, cụ thể như sau:

+ Đối với thành viên HĐQT, BKS không chuyên trách: Chủ tịch HĐQT 6.000.000 đồng/tháng, thành viên HĐQT (bao gồm chức danh Giám đốc kiêm TV HĐQT): 5.000.000 đồng/người/tháng; Trưởng Ban kiểm soát: 4.000.000 đồng/người/tháng, thành viên BKS: 2.500.000 đồng/người/tháng.

+ Phụ cấp đối với Thành viên HĐQT độc lập: 10.000.000 đồng/người/tháng. Tổng số tiền thù lao của HĐQT và BKS kiêm nhiệm thực hiện là 480.000.000 đồng.

+ Đối với thành viên HĐQT, BKS chuyên trách và Giám đốc kiêm TV HĐQT Công ty: tiền lương, tiền thưởng được thực hiện theo Quy chế trả lương, trả thưởng.

8. Quan hệ cổ đông

Công ty vẫn duy trì công tác quan hệ với các cổ đông, tiếp xúc và cung cấp các thông tin cho cổ đông theo yêu cầu và tuân thủ các quy định hiện hành của Nhà nước và Điều lệ, Quy chế nội bộ về Quản trị của Công ty.

Các cổ đông đều được thông báo đầy đủ các thông tin liên quan đến công tác tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023 góp phần vào thành công của Đại hội.

9. Giao dịch giữa Công ty với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó; Giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch: chi tiết được trình bày tại thuyết minh BCTC năm 2023 đã kiểm toán.

10. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và kết quả đánh giá của thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT

Trong năm 2023, Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty có tất cả 05 thành viên, trong đó có 01 thành viên HĐQT độc lập. Toàn bộ thành viên HĐQT tham gia tích cực vào các hoạt động hoạch định, kiểm soát tuân thủ, phản biện chiến lược và đảm bảo tốt các thông lệ quản trị công ty theo đúng Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty và các quy định đối với công ty đại chúng niêm yết chính thức tại Sở Giao dịch Chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh (HOSE).

10.1 Về công tác kiểm toán nội bộ

Công ty thực hiện việc thuê tổ chức kiểm toán độc lập có đủ điều kiện hoạt động kiểm toán theo quy định của pháp luật, đảm bảo nguyên tắc cơ bản và tuân thủ các nguyên tắc cơ bản của kiểm toán nội bộ tại Điều 5 và Điều 6 của Nghị định số 05/2019/NĐ-CP của Chính phủ ngày 22 tháng 01 năm 2019 về kiểm toán nội bộ.

Công tác kiểm toán nội bộ là một loại hình công việc mới. Vì vậy Hội đồng quản trị và Ban lãnh đạo Công ty cần có chiến lược và kế hoạch thực hiện công tác này trong dài hạn và ngắn hạn, thực hiện đánh giá rủi ro, lựa chọn lĩnh vực, hoạt động, nghiệp vụ có mức độ rủi ro cao nhất để kịp thời tập trung thực hiện kiểm toán nội bộ. Kế hoạch kiểm toán cần được xây dựng và phê duyệt từ đầu năm tài chính để đảm bảo tính hiệu quả của hoạt động kiểm toán nội bộ.

10.1 Về việc tổ chức các cuộc họp HĐQT

Các cuộc họp HĐQT đã thực hiện trong năm bao gồm trực tiếp, trao đổi qua email, tổ chức lấy ý kiến bằng văn bản. Nội dung các cuộc họp được các thành viên HĐQT thảo luận, phản biện, đánh giá đầy đủ và cân trọng để đưa ra những định hướng, giải pháp tốt nhất cho Công ty.

Để công tác xây dựng chiến lược và giám sát hoạt động của công ty hiệu quả hơn, các cuộc họp của HĐQT cần lên lịch trình cụ thể hàng quý và tài liệu cần được chuẩn bị chu đáo. Việc mời thêm các Trưởng bộ phận tham dự và báo cáo trong một số cuộc họp HĐQT cũng nên được cân nhắc để đảm bảo các thông tin được đa chiều và được xử lý hiệu quả hơn.

10.1 Về việc giám sát hoạt động của Ban Giám đốc

Về tổng thể, HĐQT đã thực hiện tốt công tác giám sát đối với Ban Tổng giám đốc, đảm bảo hoạt động của Công ty luôn được kiểm soát chặt chẽ để đi đúng định hướng chiến lược và điều chỉnh các quyết định kịp thời khi thực tiễn yêu cầu.

HĐQT đặc biệt quan tâm đến các giải pháp quản trị rủi ro, nhằm hỗ trợ ban điều hành nhận diện sớm các vấn đề và giúp công ty duy trì tính bền vững, ổn định trong hoạt động, bảo vệ lợi ích của nhà đầu tư.

10.1 Đánh giá chung về hoạt động của Hội đồng quản trị

Theo kế hoạch hoạt động của HĐQT, các công việc của HĐQT đã thực hiện trong năm 2023 tập trung đúng theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên đề ra và tuân thủ Điều lệ công ty, Quy chế nội bộ về Quản trị và các thông lệ chuẩn mực quản trị Công ty.

Tất cả thành viên HĐQT, có tinh thần trách nhiệm, có tính chuyên nghiệp cao, rõ ràng về trách nhiệm được phân công trong việc bảo vệ lợi ích của Công ty và cân trọng trong việc thực hiện vai trò của mình.

HĐQT đã lãnh đạo và quản lý Công ty hoàn thành các chỉ tiêu về doanh thu và lợi nhuận của năm 2023; thực hiện tốt nghĩa vụ đối với ngân sách Nhà nước; mang lại hiệu quả cao cho cổ đông và thu nhập ổn định cho người lao động.

II. PHƯƠNG HƯỚNG TRIỂN KHAI NHIỆM VỤ VÀ KẾ HOẠCH 2024

1. Các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu năm 2024:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2024
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.700
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	220
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	176
4	Nộp ngân sách Nhà nước	Tỷ đồng	56,4

2. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2024:

Năm 2024 dù được dự báo là năm thuận lợi của ngành vận tải dầu mỏ, tuy nhiên sẽ vẫn tiếp tục gặp nhiều khó khăn, thách thức cũng như diễn biến rất khó lường do mức độ phục hồi và thời gian phục hồi của thị trường được đánh giá phụ thuộc nhiều vào các yếu tố/diễn biến địa chính trị gồm:

- Tình hình chiến tranh Nga – Ukraine, xung đột Israel-Hamas sẽ là yếu tố làm cho thị trường biến động khó lường; Các chính sách của OPEC+; Mức độ lạm phát và nỗi lo suy thoái kinh tế; Đối sách của Mỹ và Phương Tây với Nga, Iran, Trung Quốc và Venezuela; Tăng trưởng của đội tàu giảm do các đơn hàng đóng mới tàu ít trong vài năm qua so với nhu cầu vận tải và tương quan với lượng tàu bán thanh lý, giải bản.

- Các yếu tố quy định nghiêm ngặt hơn về môi trường, khí thải sẽ ảnh hưởng đến thị trường tàu dầu thô và xu hướng năng lượng xanh/ năng lượng thay thế năng lượng hóa thạch; các quốc gia Phương Tây gia tăng chuyển đổi sang năng lượng sạch, năng lượng thay thế các sản phẩm hóa thạch dần tiến tới ít phụ thuộc hơn vào nguồn năng lượng này.

Đối với thị trường vận tải dầu thô trong nước, Công ty phải tiếp tục đảm bảo duy trì 100% thị trường vận tải dầu thô cho NMLD Dung Quất đồng thời mở rộng hoạt động vận tải tại thị trường quốc tế.

Do đó, để đảm bảo duy trì tốc độ tăng trưởng ổn định và bền vững, HĐQT đề ra kế hoạch hoạt động năm 2024 gồm các nội dung sau:

- Chỉ đạo xây dựng, trình ĐHĐCĐ thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024, cũng như tiếp tục quyết liệt chỉ đạo, triển khai thực hiện kế hoạch sau khi được Đại hội đồng cổ đông Công ty thông qua.

- Chỉ đạo quyết liệt Ban điều hành triển khai đầu tư tàu theo kế hoạch được phê duyệt để phát triển đội tàu với thị trường mục tiêu là quốc tế và kết hợp thị trường nội địa đảm bảo hiệu quả khai thác tàu không thấp hơn kế hoạch đề ra.

- Thực hiện công tác quản lý, giám sát công tác điều hành của Giám đốc trong việc thực hiện nghị quyết của ĐHĐCĐ và các Nghị quyết của Hội đồng quản trị, đồng

thời chỉ đạo, phối hợp Ban điều hành đưa ra các giải pháp đầu tư phát triển đội tàu, nâng cao năng lực vận chuyển, phát triển và mở rộng thị trường tạo điều kiện cho sự phát triển bền vững và ổn định của Công ty trong tương lai.

- Rà soát kiện toàn hệ thống các quy chế, quy định, hệ thống định mức kinh tế kỹ thuật phù hợp với định hướng tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh thực tế của đơn vị.

- Kiện toàn bổ nhiệm/miễn nhiệm nhân sự theo cơ cấu tổ chức và định biên lao động phù hợp với định hướng tổ chức SXKD năm 2024.

- Quan tâm và bảo vệ quyền lợi hợp pháp tối đa cho cổ đông cũng như quyền lợi và điều kiện làm việc cho người lao động trong Công ty. Thực hiện các giải pháp khuyến khích để người lao động hăng say cống hiến, phát huy trí lực, toàn tâm vì sự phát triển vững mạnh của Công ty.

III. KẾT LUẬN

Phát huy những thành quả đạt được trong năm 2023, với sự đoàn kết, sáng tạo và quyết tâm của Hội đồng Quản trị, tập thể ban lãnh đạo Công ty cùng sự nỗ lực của toàn thể CBCNV Công ty CP Vận tải Dầu khí Thái Bình Dương, Hội đồng quản trị tin tưởng sẽ hoàn thành nhiệm vụ do Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 giao và tiếp tục đưa Công ty đạt được những thành quả lớn hơn nữa, đảm bảo sự phát triển ổn định lâu dài của Công ty và không ngừng gia tăng lợi ích cho các cổ đông.

Trân trọng cảm ơn.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Lê Mạnh Tuấn